

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan hasil studi dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka penulis dapat menjawab identifikasi masalah mengenai penyusunan anggaran dan realisasi anggaran pada PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung yang dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Penyusunan anggaran pada PT TASPEN (Persero) KCU Bandung sudah sesuai dengan aturan-aturan yang telah ditetapkan oleh Kantor Pusat. Anggaran disusun setiap tahunnya berdasarkan tahun kalender. Dalam pelaksanaannya, anggaran tahunan PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung dibagi menjadi anggaran per bulan, hal ini dimaksudkan untuk memudahkan dalam pengendaliannya. Dan anggaran disusun dengan sistem *Bottom Up* yaitu anggaran diusulkan dari unit kerja terbawah ke tingkat di atasnya.
2. Dalam merealisasikan anggarannya, sebagian besar realisasi anggarannya sudah sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan pada PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung. Hanya saja dalam merealisasikan pendapatan premi, dinilai masih belum optimal karena pada tahun 2011 tidak dapat terealisasi sesuai target Kantor Pusat. Namun demikian, pada tahun 2010 dan 2012 sudah dapat terealisasi dengan baik sesuai dengan target Kantor Pusat dan anggaran pendapatan premi selalu mengalami peningkatan di setiap tahunnya.

## 5.2 SARAN

Dari kesimpulan yang telah diuraikan oleh penulis di atas, maka penulis akan memberi saran-saran yang berhubungan dengan penyusunan anggaran maupun realisasi anggaran pada PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung sebagai berikut:

1. Dalam penyusunan anggarannya, diharapkan PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung tetap mengikuti aturan-aturan yang telah ditetapkan oleh Kantor Pusat sehingga penyusunan anggarannya dapat terlaksana dengan lebih baik dan lebih meningkatkannya lagi, baik dalam segi efisiensi maupun efektivitasnya.
2. Diharapkan PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung dapat meralisasikan seluruh anggarannya sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan pada PT TASPEN (Persero) Kantor Cabang Utama Bandung tersebut. Disamping itu, bagian anggaran harus bertanggung jawab mengenai pelaksanaan realisasi anggaran agar selalu cermat dan teliti mengenai pendapatan premi dan biaya yang dikeluarkan sehingga tidak menyimpang dari tujuan perusahaan.