

**PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN METODE CAMPURAN :
PENERAPAN PADA YAYASAN HASNUR CENTRE DI ERA NEW
PUBLIC MANAGEMENT (NPM)**

Oleh:

Mikarya Kapinda

ABSTRAK

Penyusunan anggaran atau dikenal sebagai penganggaran adalah proses perencanaan, pengalokasian, dan pengawasan sumber daya yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan dan sasaran yayasan. Ini mencakup identifikasi dan pemahaman biaya yang diperlukan untuk menjalankan kegiatan dan program yayasan, serta pembagian sumber daya yang ada untuk memastikan efisiensi dan efektivitas dalam penggunaan dana. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui proses penganggaran yayasan pada Yayasan Hasnur Centre di era *New Public Management* (NPM), dimana *New Public Management* (NPM) di sektor publik berpengaruh pada perubahan sistem anggaran, dari model tradisional menjadi anggaran yang berbasis kinerja dan dalam penganggaran yayasan dapat menggunakan beberapa metode seperti *top down*, *bottom up*, dan campuran.

Metode penelitian yang digunakan ialah metode kualitatif yaitu studi yang bersifat deskriptif dan cenderung menggunakan analisis data yang meliputi observasi, wawancara, kepustakaan, dan studi dokumen.

Berdasarkan hasil analisis Yayasan Hasnur Centre sudah menerapkan fungsi-fungsi anggaran dengan baik menggunakan metode campuran dalam penyusunan anggarannya pada era *New Public Managemet* (NPM).

Kata Kunci : Penyusunan Anggaran, New Public Management, Metode Campuran, Sektor Publik.

**PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN METODE CAMPURAN :
PENERAPAN PADA YAYASAN HASNUR CENTRE DI ERA NEW
PUBLIC MANAGEMENT (NPM)**

By:

Mikarya Kapinda

ABSTRACT

Preparation of the budget or known as budgeting is the process, allocating, and controlling the resources needed to achieve the goals and objectives of the foundation. This includes assistance and understanding of the costs required to run program activities and foundations, as well as the distribution of existing resources to ensure efficiency and effectiveness in the use of funds. The purpose of this research is to find out the foundation budgeting process at the Hasnur Center Foundation in the New Public Management (NPM) era, where New Public Management (NPM) in the public sector influences changes in the budget system, from the traditional model to performance-based budgeting and in foundation budgeting. can use several methods such as top down, bottom up, and mixed.

The research method used is a qualitative method, namely research that is descriptive in nature and tends to use data analysis which includes observation, interviews, literature, and document studies.

Based on the results of the analysis, the Yayasan Hasnur Centre has implemented budget functions properly using a mixes method in preparing its budget in the New Public Management (NPM) era.

Keywords: Budgeting, New Public Management, Mixed Method, Public Sector.

