

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	8
1.4 Lokasi dan Waktu Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Definisi Manajemen Operasi.....	10
2.2 Keputusan Strategis Manajemen Operasi.....	10
2.3 Penjadwalan.....	12
2.3.1 <i>Critical Path Method</i>	13
2.3.2 <i>Project Evaluation and Review Technique</i>	16
2.3.3 Jaringan Kerja	19

2.5 Kerangka Pemikiran.....	21
-----------------------------	----

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	25
3.1.1 Profil Perusahaan	25
3.1.1.1 Sejarah Singkat PT Duta Bangun Kreasindo	25
3.1.1.2 Visi Misi PT Duta Bangun Kreasindo	27
3.1.2 Struktur Organisasi PT Duta Bangun Kreasindo	27
3.2 Metode Penelitian.....	28
3.2.1 Metode yang Digunakan.....	29
3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....	34
3.2.3 Populasi dan Teknik Pengumpulan Sample.....	37
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Total waktu penyelesaian proyek dengan menggunakan CPM .	40
4.2 Total waktu penyelesaian proyek dengan menggunakan PERT	46
4.3 Mengatasi keterlambatan waktu penyelesaian proyek dan berapa total biaya yang harus dikeluarkan.....	63
4.3.1 Analisis <i>Crash Program</i>	63
4.3.1.1 <i>Crash program</i> Alternatif Kerja Lembur	64
4.3.1.2 <i>Crash program</i> Alternatif <i>Shift</i>	76
4.3.1.3 <i>Crash program</i> Alternatif Kerja Penamabahan Tenaga Kerja	89
4.3.1.4 <i>Crash Program</i> Alternatif Kerja Sub kontraktor	101
4.3.2 Hasil Analisis Crash Program Terhadap 4 Alternatif.....	114

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan..... 115

5.2 Saran 116

DAFTAR PUSTAKA 117

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kendala Keterlambatan PT Duta Bangun Kreasindo di Proyek Hotel Malabar.....	3
Tabel 1.2 Proyek yang Sedang Berlangsung.....	4
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel	34
Tabel 4.1 <i>Work Breakdown Structure</i> Proyek Pembangunan Dua Bangun Ruko 2 Lantai Model T 120.....	40
Tabel 4.2 Aktivitas dengan Tiga Perkiraan Waktu	47
Tabel 4.3 Perhitungan <i>Expected Time</i> (<i>te</i>).....	50
Tabel 4.4 Perhitungan Varians Kegiatan dan Standar Deviasi	57
Tabel 4.5 Perhitungan <i>Cost Slope</i> Alternatif Lembur.....	65
Tabel 4.6 Analisis <i>Crash Program</i> Alternatif Lembur	68
Tabel 4.7 Perhitungan <i>Cost Slope</i> Alternatif Shift	77
Tabel 4.8 Analisis <i>Crash Program</i> Alternatif Shift	81
Tabel 4.9 Perhitungan <i>Cost Slope</i> Alternatif Penambahan TK.....	90
Tabel 4.10 Analisis <i>Crash Program</i> Alternatif Penambahan TK.....	93
Tabel 4.11 Perhitungan <i>Cost Slope</i> Alternatif Sub Kontraktor.....	101
Tabel 4.12 Analisis <i>Crash Program</i> Alternatif Sub Kontraktor	105
Tabel 4.13 Hasil Analisis <i>Crash Program</i> Terhadap empat Alternatif Biaya	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 3.1 Jaringan kerja <i>Activity on Arrow</i> yang digunakan pada CPM	29
Gambar 3.2 Jaringan kerja <i>Activity on Node</i> yang digunakan pada PERT.	30
Gambar 4.1 Jaringan Kerja Proyek dengan Menggunakan <i>Critical Path Method</i>	44
Gambar 4.2 Jaringan Kerja Proyek dengan Menggunakan <i>Project Evaluation and Review Technique</i>	54



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Struktur Organisasi PT Duta Bangun Kreasindo, 2015
- Lampiran 2 : Tabel Distribusi Normal
- Lampiran 3 : Tabel Upah Tenaga Kerja Lembur
- Lampiran 4 : Tabel Jumlah dan Biaya Tenaga Kerja *Shift*
- Lampiran 5 : Tabel Jumlah dan Biaya Tenaga Kerja Penambahan TK
- Lampiran 6 : Tabel Jumlah dan Biaya Sub Kontraktor
- Lampiran 7 : Surat Keputusan Bimbingan Skripsi
- Lampiran 8 : *Photocopy* Kartu Bimbingan
- Lampiran 9 : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 10 : Daftar Riwayat Hidup

