

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian dan pembahasan tentang pemilihan pemasok kertas menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) pada CV. Mekar Mandiri Group adalah sebagai berikut:

1. Kriteria yang dijadikan dasar pemilihan pemasok kertas pada CV. Mekar Mandiri Group yaitu *quality*, *quantity*, *price*, *delivery*, *flexibility*, dan *responsiveness*. Hasil perhitungan prioritas kriteria/*eigen vector* menunjukkan bahwa kriteria *quality* mempunyai bobot tertinggi sebesar 0,389, hal ini menggambarkan bahwa kualitas bahan baku yakni kertas merupakan kriteria terpenting dalam memilih pemasok kertas. Kriteria kedua yang memiliki bobot tertinggi yaitu *price* dengan bobot sebesar 0,256, diikuti oleh kriteria *quantity* dengan bobot sebesar 0,145, kriteria *delivery* dengan bobot 0,107, kriteria *responsiveness* dengan bobot 0,068, dan kriteria penting terakhir yaitu *flexibility* dengan bobot 0,034.
2. Berdasarkan hasil skor keseluruhan menunjukkan bahwa Toko Banjarsari menduduki peringkat pertama sebagai pemasok kertas terbaik dengan bobot 0,402, meskipun dari segi kriteria *quantity*, *price*, dan *responsiveness* memiliki bobot yang rendah, namun unggul sari segi *quality*, *delivery*, dan *flexibility*. Peringkat kedua yaitu Toko KITA dengan bobot 0,339, dan peringkat terakhir yaitu Toko Sinar Rahayu dengan bobot 0,260.

3. Penerapkan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dapat membantu dan mempermudah proses pemilihan pemasok. Dengan menggunakan metode AHP ini, dapat diperoleh bobot untuk masing-masing kriteria yang menjadi dasar pemilihan pemasok kertas, dan bobot untuk masing-masing pemasok kertas yang menunjukkan kekuatan dan kelemahan dari setiap pemasok kertas, sehingga hasil dari AHP ini akan mendapatkan pemasok kertas terbaik.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan di atas, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Kriteria pemilihan pemasok kertas pada CV. Mekar Mandiri Group hanya ditinjau dari segi *quality*, *quantity*, *price*, *flexibility*, dan *responsiveness* saja. Penulis menyarankan dalam pemilihan pemasok kertas beberapa aspek lain pun perlu dijadikan sebagai dasar pemilihan pemasok kertas, yaitu *service*, *technology*, *reliability*, *information system*, dan aspek-aspek lain yang memengaruhi rantai pasokan perusahaan.
2. Keterlambatan pasokan kertas, ketidaksesuaian jumlah pesanan, banyaknya produk cacat, kualitas, dan harga yang bervariasi bisa disebabkan karena perusahaan memasok kertas dari beberapa pemasok. Penulis menyarankan perusahaan konsisten menjalin hubungan kemitraan jangka panjang dengan pemasok terbaik yakni Toko Banjarsari. Toko Banjarsari unggul dalam kriteria *quality*, *delivery*, dan *flexibility*, sehingga diharapkan perusahaan dapat meminimalisir permasalahan dari segi

kualitas bahan baku, kecepatan dan ketepatan waktu pengiriman, serta dapat mempermudah perusahaan dalam melakukan perubahan pesanan. Dengan hanya memasok kebutuhan kertas dari satu pemasok, maka perusahaan dapat menjaga konsistensi dalam hal kualitas produk yang dihasilkan, harga produk, waktu produksi, kapasitas produksi, kecepatan menjangkau pasar, dan aspek-aspek lain yang dipengaruhi oleh rantai pasokan bahan baku.

3. CV. Mekar Mandiri Group dalam melakukan pemilihan pemasok dilakukan secara biasa, dalam artian hanya didasarkan pada kualitas, harga, ketepatan jumlah, dan waktu pengiriman. Serta dalam memasok kertas melakukan pesanan secara random dari ketiga pemasoknya, sehingga perusahaan tidak memerhatikan kelebihan dan kelemahan serta tidak menggunakan metode-metode pemilihan pemasok yang mampu menyeimbangkan kelebihan dan kelemahan masing-masing pemasok tersebut. Dalam melakukan pemilihan pemasok bahan baku lainnya, penulis menyarankan menggunakan AHP, karena dengan menggunakan AHP maka akan terlihat kekuatan dan kelemahan masing-masing pemasok, dan AHP akan menyeimbangkan kekuatan dan kelemahan setiap pemasok dengan bobot kriteria yang menjadi dasar pemilihan pemasok tersebut, sehingga akan menghasilkan pemasok kertas terbaik.