

Dr. Ir. H. Sri Widodo Soedarso, B.M.Eng., MM., DBA.

# MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA

Teori, Perencanaan, Strategi, Isu-isu Utama dan Globalisasi



**Manajemen Sumber Daya Manusia : Teori, Perencanaan, Strategi, Isu-isu  
Utama dan Globalisasi**

Dr. Ir. H. Sri Widodo Soedarso, B.M.Eng., MM., DBA.

Penerbit Manggu Media

Jl. Kopo, Komplek Cetarip Barat No. 5 RT/RW 07/09 Kel. Kopo, Kec. Bojongloa  
Kaler, Bandung 40233

Editor : Aep Syaiful Hamidin

Desain Cover : Rifqi Zulfiqor

Tata letak : Aep SH

Diterbitkan oleh:

Penerbit Manggu Media

Bandung, 2015

[www.manggumedia.wordpress.com](http://www.manggumedia.wordpress.com)

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

ISBN: 978-602-72521-0-3

Ekonomi

Cetakan 1, Februari 2015

Cetakan 2, Juni 2015

Dicetak oleh:

Percetakan Manggu Offset, Bandung

Isi di luar tanggung jawab percetakan



# KATA PENGANTAR

Sebagaimana kita maklumi bersama, bahwa Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) sebagai ilmu pengetahuan dasar dan lanjutan bidang ilmu Ekonomi, Sosial, Manajemen, Administrasi dan Bisnis (*science*) serta ilmu keterampilan (*art*) untuk manajemen- kerja dan manajemen sumber-sumber organisasi, isu-isu utama dan strategi internasionalisasi dalam MSDM sangatlah penting. Melalui pemahaman tentang fungsi dan peran pentingnya MSDM dalam bidang organisasi bisnis, perencanaan, penyusunan,- pengembangan model strategi dan peramalan (*forecasting*), pengorganisasian, kepemimpinan (*leadership*) dan pengontrolan (*action*), aplikasi, penilaian kinerja (*performance value*) dan audit MSDM akan dapat mencapai visi, misi dan tujuan organisasi secara efektif, efisien dan berdaya saing (*competitiveness*) di era perdagangan bebas dan atau era globalisasi sekarang ini.

Oleh sebab itu buku Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) ini dapat dijadikan sebagai bahan pengantar studi di bidang ilmu Ekonomi dan Manajemen, Akuntansi, Administrasi, kewirausahaan dan Bisnis, karena buku ini menyajikan informasi yang sangat relevan, teratur, dan sistematis meliputi sumber-sumber informasi (*resources of information*) MSDM Global, isu-isu utama dan strategi model MSDM serta Internasionalisasi (*globalization*) MSDM dan teknik manajemennya, dan hal ini dapat dijadikan sebagai dasar tuntunan untuk menjadi manajer yang handal dan profesional, baik pada skala nasional maupun internasional, yang dilandasi kemampuan akademis, serta moral dan etika dengan baik dan benar demi menyongsong masa depan yang lebih cerah. Sedangkan metode penyampaian tulisan buku ini menggunakan pendekatan "*Centered of Learning*" dimana keterlibatan pembaca aktif menjadi fokus dalam memahami materi buku ini.

Akhirnya kepada semua pihak yang telah membantu mulai dari persiapan, penyusunan hingga tercetaknya buku ini, kami mengucapkan banyak terima kasih. Kami sangat mengharapkan saran-saran dan perbaikan untuk penyempurnaan buku ini. Semoga buku ini dapat bermanfaat. Amieen.

Bandung, 15 Februari 2015

Penyusun

**Dr. Ir. H. Sri Widodo Soedarso, B.M.Eng., MM., DBA.**

# DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR ~ iii

DAFTAR ISI ~ iv

BAB 1 PENDAHULUAN ~ 1

BAB II PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA ~ 18

BAB III MSDM - GLOBAL (MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA -  
GLOBAL) ~ 50 BAB IV STRATEGI MANAJEMEN SDM ~ 77

BAB V INTERNASIONALISASI BISNIS MSDM (Kajian/Opini/Report) ~ 84 BAB

VI ISU-ISU UTAMA TENTANG SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) ~ 88

BAB VII SISTEM INFORMASI MANAJEMEN (SIM) SUMBER DAYA MANUSIA  
(SDM) ~ 152

DAFTAR PUSTAKA ~ 163

LAMPIRAN-LAMPIRAN ~ 165

TENTANG PENULIS ~ 170



## TENTANG PENULIS



**Dr. Ir. H. Sri Widodo Soedarso, B.M.Eng., MM. DBA.**

Penulis mempunyai latar belakang pendidikan Sarjana Muda, Sarjana Teknik Jurusan Mesin dan Master Manajemen Industri dari UMS, dan Doctor of Business Administration (DBA) dari UUM (University Utara Malaysia).

Penulis buku ini juga seorang praktisi dan telah berpengalaman bekerja dibidang Industri Pesawat Terbang selama 18 tahun lebih. Dan sejak tahun 2000 sampai dengan sekarang, penulis telah memulai mengabdikan dirinya di bidang edukatif di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri, seperti: Northrop Rice USA Global Aviation

Training and Technology Providers, Houston, Texas USA.; Malaysian Institute of Aviation and Technology (MIAT), Sepang, Malaysia; University Kuala Lumpur (UniKL) Malaysia; Universitas Sangga Buana (USB) YPKP Bandung; Universitas Komputer Indonesia (UNIKOM) Bandung; Universitas Bina Sarana Informatika (BSI) Bandung, Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) Bandung, Universitas Islam Bandung, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ekuitas Bandung, dan Universitas Padjadjaran (UNPAD) Bandung.

Mata kuliah yang dibinanya selain core-nya di bidang teknologi aerospace dan maintenance management aviation juga dalam bidang Ilmu Administrasi Bisnis, Marketing Global, SIM dan Manajemen Operasi. Sehingga buku ini disusun lebih banyak dihasilkan berdasarkan pengalaman di lapangan.

Selain aktif memberikan kuliah dan membuat buku ajar untuk mahasiswa, yang bersangkutan juga masih aktif sebagai konsultan edukasi dibidang Aerospace, Aviation Maintenance dan Total Quality Improvement (TQI) dalam dan luar negeri.

**MOHON MAAF ISI BUKU TIDAK DAPAT KAMI TAMPILKAN  
DIKARENAKAN KESEPAKATAN DENGAN PENULIS.**

**UNTUK MENDAPATKAN BUKU INI DAPAT DIBELI DI TOKO BUKU,  
MENGHUBUNGI PENERBIT/ PENULIS, ATAU DAPAT DIPINJAM/ BACA  
DI PERPUSTAKAAN STIE EKUITAS. TERIMA KASIH**

